



中国建筑业EMBA高级研修班

招生简章

转型 / 升级 / 出海

研修背景

当下，中国建筑业正经历深刻周期转换：房地产深度调整，基建转向提质增效，海外加速成为必选。

今年两会释放明确信号：专项债与超长期特别国债精准投向“两重”建设；“发展智能建造”首次写入政府工作报告，AI加速重构行业肌理；“下更大力气解决拖欠账款”成为政策重点，双碳目标倒逼绿色转型提速。

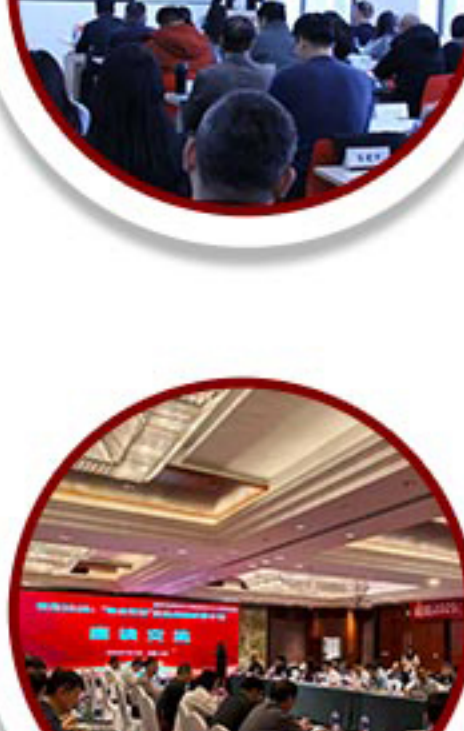
面对“活难揽、钱难融、人难管、账难要”的现实压力，企业领导者普遍困惑：旧经验失效，如何在新周期中重新定位？AI重构规则，决策者又该如何借势突围？

这不是短期波动，而是系统性重塑。活下去需要管理精进，活得好需要战略远见，活得久需要全球视野。

中国建筑业EMBA高级研修班2026级，依托北京大学学术底蕴，以“**转型、升级、出海、AI赋能**”为主线，为建筑企业决策者提供深度思考与资源链接的赋能平台。在这里，与有志穿越周期的企业家一道，在不确定性中探寻确定的路径。

核心优势：五维赋能

新格局 / 新动能 / 新生态 / 新智囊 / 新境界



新格局 | 北大底蕴

立足北京大学学术高地，不局限于行业看行业。从宏观经济、国际关系、历史哲学的高维视角，重新审视企业发展逻辑，培养具备战略远见与人文情怀的新一代建筑领袖。



新动能 | 实战落地

课程设计直指2026年行业核心痛点。聚焦“转型升级”、“出海合规”、“金税四期”、“AI赋能”等迫在眉睫的现实挑战，采用“私董会+案例复盘+驻企诊断”的立体化教学模式，将前沿理论转化为可落地的管理工具与行动方案。



新生态 | 圈层破局

融入由数千名建筑、地产、金融领域决策层构成的精英校友网络。在这里，同学不仅是学伴，更是你未来的分包商、投资人、合伙人，构建真正的产业供需直连平台。



新境界 | 人文融合

依托项目深厚的行业研究积累与专家资源，为学员企业提供从战略咨询、投融资分析到管理优化的持续智力支持。搭建企业与顶级专家间的直通桥梁，为企业关键决策保驾护航。



新智囊 | 智库护航

课程超越商业与管理，融入人文精神、传统文化智慧与国际视野。特别设置香港综合规划研学模块，关注企业家个人、家庭与事业的协同发展，实现从企业领导者到生命格局开拓者的升华。

课程体系：三大必修课

我们摒弃了传统的大而全的课程堆砌，将课程重构为“**战略转型、组织升级、出海破局**”三大核心模块，层层递进，直指痛点。

模块一

向模式要空间 战略转型	政策解读与新赛道破局	观大势 定方向 抓新机 ：解读两会政策，把握2026年建筑施工发展趋势与新赛道机会。
	AI驱动下的行业革新与投标策略	识趋势 转思维 优策略 ：人工智能对建筑行业的深层影响；“评分分离”政策背景下的AI投标策略与实施路径。
	零碳园区规划、建设与运营管理实务	学标杆 深转型 践零碳 ：从传统建筑向综合能源服务转型；零碳园区规划、建设与运营，“光伏+储能+充电”一体化落地路径与盈利模式。

告别“有啥干啥”的机会主义，建立“干啥成啥”的战略定力。本模块聚焦于如何在新周期下重新定位企业价值，寻找第二增长曲线。

模块二

向管理要利润 组织升级	合规避险到价值重塑	看变化 避雷区 控风险 ：建司法解释二征求意见稿核心要点与落地策略。
	项目关键要素管控与精益运营	控成本 抓进度 提效能 ：进度、成本、质量、安全四大核心要素管控方法论；精益建造、敏捷管理理念；项目全周期决策沙盘模拟。
	标杆企业深度研学	走出去 学先进 启思路 ：深入领军企业现场教学，与高层对话，汲取先进管理经验与创新实践模式。
	危机公关与劳资关系	防风险 善沟通 稳团队 ：突发事件与舆情危机应对策略；建筑行业劳资纠纷典型案例与预防机制。
	人文精神与建筑风水学	修人文 融古今 筑和谐 ：传统文化与现代科学视角下的建筑环境心理学；空间设计对企业运营与居住健康的影响。
	企业财税与风险管控	算好账 管好钱 迎新年 ：建筑业税务筹划、合规管理与内部控制要点；常见财税风险案例与防范措施。

当行业利润进入“微利时代”，粗放式管理成为企业最大的隐性失血。本模块旨在通过精细化管控，重塑企业成本底线与运营效率。

模块三

向海外要增量 出海破局	香港综合规划研学（特别模块）	谋长远 保安全 重教育 ：资产全球配置、国际教育、身份规划；满足企业家个人与家庭高层次需求。
	国际关系新格局下的出海战略	观全球 辨风险 拓海外 ：国际政治经济形势解读；建筑企业海外拓展路径、合规要点与风险应对。

“不出海，就出局”。但出海不是简单的劳务输出，而是系统性能力的海外移植。本模块专为计划或正在拓展海外市场的企业量身定制，从实战角度出发，帮助企业少踩坑、快落地。

部分师资力量

本项目师资由“政策智囊”、“学术导师”、“实战领袖”三大维度构成，确保理论与实战的无缝衔接。

政策智囊

	秦虹 原住房和城乡建设部政策研究中心主任、研究员		浦湛 住建部政策研究中心副主任
	吴慧娟 住房和城乡建设部建筑市场监管司原司长，中国建筑学会副会长		孙克放 建设部住宅产业化促进中心副总工程师

学术导师

	陈章良 北京大学原副校长、生物学家		关贵海 北京大学国际关系学院副院长
	于洪波 北京大学项目管理课题组组长		雷少华 北京大学国际关系学院系主任、副教授
	岳庆平 北京大学历史学系教授，博士生导师		钟国余 北京大学经济学院原副院长、党委书记

	程郁臻 北京大学中文系教授		杨虎 北京大学继续教育学院院长
	周旺生 北京大学法学院一级教授、博士生导师		李江涛 清华大学经济研究所博士后研究员
	王广斌 同济大学建筑产业创新发展研究院院长、教授		史璐 中国人民大学特聘教授

实战专家

	鲁贵卿 原中国建筑集团总经济师 平安建投董事长兼CEO		毛晨阳 鲲鹏建设集团创始人
	杜慧鹏 中电建建筑集团有限公司 党委委员、副总经理、总经济师		李承霖 某建筑集团采购评审专家库专家，国内大型建筑集团总承包公司总经理
	吕定杰 企业财务管理专家、上市合规专家、资产管理专家		何广涛 中国建筑财税深耕者

	郭巍 中国财政学会公私合作研究专业委员会委员		马明杰 中国施工企业管理协会工程建设行业培训专家
	曹珊 中华全国律师协会建设工程与房地产专业委员会副主任		宗雷 中国施工企业管理协会专家库成员

招生对象

	决策者 中国建筑业央企、国企、民企董事长、总经理等核心决策层高管
	拓疆者 致力于在建筑科技、绿色建筑、智能建造等领域创新的企业家与投资人，以及已经或计划布局海外市场的企业负责人

教务信息

学制：一年，每月集中授课2天（周末）

学费：人民币9.8万元/人（校方推荐6.8万元/人，含报名费、学费、资料费、教学管理费、证书费）

地点：北京+标杆企业研学

学习模式：专家讲授、论坛峰会、闭门私董会、专题研讨、企业观摩、项目观摩、国内外游学等

中国建筑业EMBA高级研修班开学典礼 2025.3.15 北京



中国建筑业EMBA高级研修班 2025.11.22 北京



中国建筑业EMBA高级研修班走进中通建集团研学 2025.11.22 北京

中国建筑业EMBA高级研修班走进中恒建设集团研学 2025.11.22 北京

中国建筑业EMBA高级研修班 2025.11.22 北京

2024中国建筑业突围困境与创新发展峰会 2024.11.22 北京

结语

2026年，不是等待风暴过去，而是学会在风雨中前行。

转型，是为了在新赛道跑起来；

升级，是为了在微利时代活下去；

出海，是为了在全球格局中强起来。

