

联系人：王老师 报名电话：18600273367（微信）

生产运营 高级研修班 与智能制造

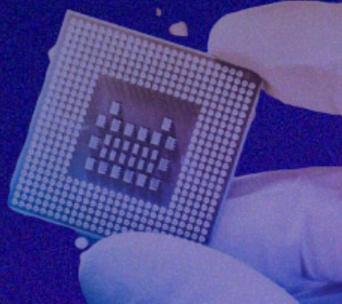


项目简介

Project Background Overview

制造业是国民经济的主体，是立国之本、兴国之器、强国之基。随着国内外形势发生复杂深刻的变化，中国制造业高质量发展面临重要关口，正处于结构调整、提质增效的关键时期，也处于由大变强、爬坡过坎的关键阶段。特别是数字化、智能化、高端化、绿色化步伐提速，大中小企业创新协同、产能共享、供应链互通的产业生态不断完善，推动了制造业的转型升级和创新发展，为制造企业应对严峻的内外部环境挑战、提升自身健康发展指出了方向。

制造业高质量发展即是先进技术系统的建构过程，也是企业生产运营的改进过程，具有复合性、复杂性和探索性，如果没有正确的认识和科学的方法，容易出现效果不理想、投资收益低等情况，甚至造成企业负担。“生产运营与智能制造高级研修班”将卓越生产的管理体系与智能制造的先进技术有机结合，促进企业管理改善，助力实施智能制造，推动企业转型升级、提质增效和创新发展。



项目亮点

Project Feature

专业的课程设置

课程主要围绕生产运营与智能制造展开，包括运营战略、质量经营、供应商管理、设备管理、成本管理、数字化转型、智能制造等十大模块，逻辑严密，无缝衔接，突出专业性和可操作性。



权威的授课专家

全国著名高校权威教授、专业机构知名专家联袂授课，模式灵活多样，风格条理清晰，深入浅出。



丰硕的学习收益

通过全面系统学习，了解最新生产管理模式和智能制造体系，找到变革、改进自己企业的方式方法，有效实现企业的战略目标。



精准的学员群体

本项目学员均来自制造业主管生产的各层级管理者，同学之间相互学习，取长补短，共同进步。

课程设置

course offered

模块1 经济形势分析与运营战略管理

1. 国内外经济形势分析
2. 地缘局势变化对企业战略布局的影响
3. 国家权威产业政策解读
4. “一带一路”战略与企业发展机遇
5. 用户经济与数字化下的运营新模式
6. 制订运营战略的流程与要点

模块2 质量经营与系统质量管理

1. 提升持续盈利能力的质量经营之道
2. 业务结构质量与价值增长策略
3. 研发创新质量构建价值增长基础
4. 精细化运营质量与全面质量损失管理
5. 预防性质量控制与质量保障管理
6. 系统质量管理与数字化整合应用

模块3 策略供应商管理

1. 策略供应商管理的内涵
2. “管干分离”的供应商管理组织策略
3. 供应商的分类分级管理策略
4. 供应商准入的综合能力评估
5. 合格供应商的绩效管理
6. 供应商问题解决与协同改进
7. 供应商管理的信息化应用

课程设置

course offered

模块4 预测性设备资产管理

1. 从事故链理解预测性设备管理
2. 应急维修、预防性维保到预测性管理
3. 智能设备与物联网对设备管理的前瞻性影响
4. 设备净产出能力综合评价
5. 设备能力指数评价与应用
6. 全面设备保全的实施要点
7. 设备可靠性问题诊断与改进

模块5 现场管理提升和持续优化

1. 管理技能提升与TWI
2. 一线管理者能力和技能
3. TWI的整体知识和相关特征
4. 现场6S整改和相关技巧
5. 6S活动推进的系统方法
6. 现场管理实施6S重难点解析
7. 持续优化和闭环管理

模块6 财务管理——创造价值的过程

1. 组织持续盈利能力的三层逻辑
2. 财务管理与价值创造
3. 经营与运营财务绩效评价
4. 产品研发的目标成本管理
5. 作业成本法与工厂成本核算
6. 基于价值创造的运营诊断
7. 成本控制与改进

课程设置

course offered

模块7 智能制造与双碳经济

1. 工业4.0与中国制造2025
2. 数字化、信息化与智能化的内涵
3. 双碳经济、低碳时代、“3060”
4. 低碳转型和绿色智能制造
5. 低碳创新和技术实施路线
6. 数字化和低碳战略协调、应用场景分析

模块8 数字化转型与升级

1. 企业数字化转型的现实意义与未来展望
2. 企业数字化转型成功的必要条件
3. 企业数字化转型顶层设计
4. 企业数字化转型的定位、架构、流程、要点
5. 制造业数字化结构和信息孤岛破局
6. 数据分析层次、技术、路径、挖掘和治理

模块9 精益制造与智能化工厂管理

1. 追求极致效率的精益制造模式的深度解读
2. 数字化工厂设计和工具
3. 精益制造与智能工厂建设的协同整合
4. 精益智能工厂的系统能力提升
5. 精益智能工厂管理的资源配置
6. 数字化产品的特征、开发和管理

模块10 新兴技术在先进制造中的应用

1. 物联网与工业互联网对大规模定制的影响
2. 国内外人工智能的主流技术与应用现状
3. 大数据技术企业经营与运营中的应用
4. 增材制造的现状与前瞻性展望
5. 虚拟现实、增强现实等对于创新应用的实践
6. 国内外智能制造技术应用案例分享

部分授课专家

Some teaching experts



范玉顺

清华大学自动化系教授、
博士生导师、自动化系系
系统集成研究所所长



贺林

清华大学信息学院
博士、清华大学继续
教育学院主讲教师



李艳

兵器工业集团精益
管理、信息化、
数字化专家



林胜益

中国精益智能智能制造落地
第一人、沃尔沃领克SWE精
益智能制造学院总顾问



刘洪兵

管理学博士
资深管理
咨询专家



罗华刚

原美的电器委员会成员
(CSO、COO、CHO)
美的数字化转型
第一任组长



吕建泉

克劳士比中国学院合伙人
北京大学质量与竞争力研究
中心高级研究员



马风才

北京科技大学经济管
理学院工程管理与技
术经济系副教授



陶建科

精细化与精益管理实战
教练、曾任富士康科技
集团制造总部生产经理

部分授课专家

Some teaching experts



田伟华

中国制造业实战
派项目管理和工业
4.0专家



谢勤龙

清华大学工科硕士
国家物流与采购联
合会特惠专家



杨振宇

全国用户委员会委员
中国质量协会质量技
术专家



贾国柱

北京航空航天大学
教授、博士生导师



张洪涛

制造业成本控制及
系统改善的实践者
高级工程师



张智勇

北京大学心理
学系副教授



招生对象

Enrollment Target

制造型企业主管生产的厂长、副厂长、生产总监、车间主任及负责生产的其他负责人；科研院所、大专院校等相关负责人。

学制设置

Educational system

学制**1.5**年，每两个月授课**1**次。



学费标准及交费方式

Tuition standard and payment method

培训费：**38000**元/人，开具正规发票。
学习期间交通食宿费自理。

精彩瞬间

Wonderful Moments

